

**ACTA DE SELECCION INVITACION PÚBLICA No 06 DE 2012**

***CONTRATACIÓN DE UNA CONSULTORIA ESPECIALIZADA PARA LA IMPLEMENTACION DE UN MODELO DE GESTION DE PROYECTOS, A PARTIR DE LA ORGANIZACIÓN DE UNA PMO (PROJECT MANAGEMENT OFFICE) CORPORATIVA, QUE PERMITA ADMINISTRAR EL PORTAFOLIO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DE POSITIVA S.A., EN ALINEACIÓN CON LA ESTRATEGIA CORPORATIVA Y EL MODELO OPERACIONAL.***

El Presidente de POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS S.A., Haciendo uso de las facultades legales y en especial las establecidas en el Decreto 3147 del 22 de agosto de 2008 expedido por el Ministerio de Hacienda Crédito Público y el Departamento Administrativo de la Función Pública, los Estatutos de POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS S.A. y el Manual de Contratación de la Compañía en su artículo 17 numeral 8 y,

**CONSIDERANDO**

***Que es necesario contratar la “CONTRATACIÓN DE UNA CONSULTORIA ESPECIALIZADA PARA LA IMPLEMENTACION DE UN MODELO DE GESTION DE PROYECTOS, A PARTIR DE LA ORGANIZACIÓN DE UNA PMO (PROJECT MANAGEMENT OFFICE) CORPORATIVA, QUE PERMITA ADMINISTRAR EL PORTAFOLIO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DE POSITIVA S.A., EN ALINEACIÓN CON LA ESTRATEGIA CORPORATIVA Y EL MODELO OPERACIONAL”***

Que el día 09 de abril de 2012, se dio Apertura a la Invitación Publica de la referencia y se procedió a la publicación de los pre-términos de referencia en la página WEB de la Compañía.

Que el día 23 de abril de 2012, a las 3:00 PM, se realizó el cierre de la invitación Pública cumpliendo el cronograma establecido, a la cual se presentaron las propuestas de las firmas:

- 1) UNION TEMPORAL ERNST & YOUNG LTDA- ERNST & YOUNG AUDIT LTDA POSITIVA-FSO-
- 2) PRICEWATERHOUSECOOPERS ASESORES GERENCIALES LTDA.

Que dentro de los plazos establecidos en los términos de referencia, se realizaron las habilitaciones jurídica, financiera, técnica y la evaluación técnica y económica.

Que una vez realizado el estudio de la documentación de las propuestas, en la parte Jurídica, Financiera y Técnica, el resultado fue el siguiente:

## **HABILITACIÓN JURIDICA**

Bogotá D.C. Abril 25 de 2012

Doctora:  
**OLGA SANABRIA AMIN**  
 Jefe Oficina Asesora de Planeación.  
**POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS S.A**

**Referencia:** Habilitación Jurídica a las propuestas presentadas por los proponentes se hicieron partícipes a la Invitación Publica No. 06 de 2012, cuyo objeto **“CONTRATACIÓN DE UNA CONSULTORIA ESPECIALIZADA PARA IMPLEMENTACION DE UN MODELO DE GESTION DE PROYECTOS, A PARTIR LA ORGANIZACIÓN DE UNA PMO (PROJECT MANAGEMENT OFFICE) CORPORATIVA, QUE PERMITA ADMINISTRAR EL PORTAFOLIO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DE POSITIVA S.A., EN ALINEACIÓN CON LA ESTRATEGIA CORPORATIVA Y EL MODELO OPERACIONAL”**

Doctora: Olga,

De manera atenta le informamos el resultado de la habilitación Jurídica de las propuestas presentadas en la Invitación de la referencia. La descripción de las observaciones realizadas las encuentra en documento adjunto.

- 1) UNION TEMPORAL ERNST & YOUNG LTDA- ERNST & YOUNG AUDIT LTDA POSITIVA-FSO-
- 2) PRICEWATERHOUSECOOPERS ASESORES GERENCIALES LTDA.

PROPONENTE DOCUMENTO	1 UNION TEMPORAL ERNST & YOUNG LTDA- ERNST & YOUNG AUDIT LTDA POSITIVA-FSO	2 PRICEWATERHOUSECOOPERS ASESORES GERENCIALES LTDA.
Compromiso Anticorrupción	C	C
Carta de Presentación de la Propuesta	C	C

Certificado de Existencia y Representación Legal	C	C
Autorización del órgano social competente	NA	NA
Garantía de seriedad de la propuesta	C	C
Recibo de Pago de la Póliza de seriedad de la propuesta	C	C
Paz y Salvo por Concepto de Seguridad Social y Parafiscales	C	C
Consorcio o unión Temporal	C	NA
Certificación de Responsabilidad Fiscal	C	C
Formato único de Hoja de Vida	C	*
Certificado de antecedentes disciplinarios	C	C
Registro Único tributario	C	C
Formulario de Vinculación de Proveedores y Empleados, Superintendencia Financiera de Colombia SARLAFT	C	C
Registro de proveedores GESCONT	C	C
Copia de la cedula de Ciudadanía del Representante legal	C	C
Registro único de Proponentes	C	C

**CONVENCIONES: C= CUMPLE N= NO CUMPLE \* = OBSERVACION NA= NO APLICA**

**OBSERVACIONES**

**PRICEWATERHOUSECOOPERS ASESORES GERENCIALES LTDA.**

**a) Formato único de Hoja de Vida**

Una vez revisada la propuesta se verificó que a folio 64 reposa el formulario Único de Hoja de Vida, constatando que no se diligenció en debida forma ya que está firmado en lugar incorrecto por parte del apoderado del proponente. En consecuencia no se cumple con lo establecido en los términos de referencia en el numeral 2.2.10, que a la letra dice:

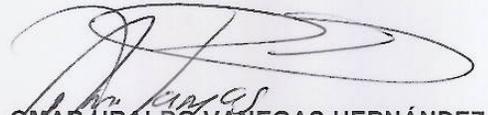
*"Cada proponente deberá diligenciar el formato único de Hoja de Vida para Personas Jurídicas del Departamento Administrativo de la Función Pública (Ley 190 de 1995 y Ley 443 de 1998-Resolución 580 del 19 de agosto de 1999). Dicho formato podrá ser descargado de la página Web del Departamento Administrativo de la función pública."*

Por lo tanto deberá aportar nuevamente el documento original debidamente diligenciado dentro del día hábil siguiente a la publicación de las presentes observaciones en el horario de 7 de la mañana hasta las 4 y 30 de la tarde, radicado en correspondencia de Casa Matriz de POSITIVA dirigido a la Coordinación de Compras y contratación de la Compañía

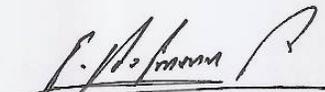
Cordialmente,



MARÍA ALEJANDRA ARIAS C  
Evaluador



OMAR UBALDO VANEGAS HERNÁNDEZ  
Evaluador



VB. EDUARDO HOFMMAN PINILLA  
Secretario General

## **HABILITACIÓN FINANCIERA**

**MEMORANDO**

16100

Bogotá D.C.

GC-

**PARA :** **OLGA SANABRIA AMIN**  
Jefe Oficina Asesora de Planeacion

**DE :** **ERNESTO CAICEDO NEIRA**  
Vicepresidente Financiero

**ASUNTO :** Evaluación Financiera Invitación Pública 06-2012  
**CONTRATACIÓN DE UNA CONSULTORIA ESPECIALIZADA PARA LA IMPLEMENTACION DE UN MODELO DE GESTION DE PROYECTOS A PARTIR DE LA ORGANIZACIÓN DE UNA PMO (PROJECT MANAGEMENT OFFICE) CORPORATIVA**

Apreciada Doctora Olga:

Adjunto enviamos las propuestas y correspondiente evaluación financiera de las firmas PriceWaterhousecoopers y la Unión temporal Ernst & Young correspondiente a la invitación publica 05-2012.

Cualquier información adicional, con gusto la suministraremos.

Cordialmente,



**ERNESTO CAICEDO NEIRA**  
Vicepresidente Financiero

Preparó: Nury Joahanna Garcia.  
Elaboró: Nury Joahanna Garcia.  
Forma de envío: E



VICEPRESIDENCIA ADMINISTRATIVA  
EVALUACION FINANCIERA

INVITACION PUBLICANA. 6de 2012  
Cifras en miles de Pesos

ENTIDAD	Estados Financieros	Tarjeta Profesional		Certificado vigencia Junta Central Contadores		Diciámén	Certificación Res. Legal y Contador cifra Est Fin vs Libros	IL > 1		Presupuesto Oficial FOE	EVALUACION
		Contador	Revisor Fiscal	Contador	Rev Fiscal- Contador Público Independiente			IL = AC/PC	NE = (PC/AC)		
PRICEWATERHOUSECOOPERS ASESORES GERENCIALES	SI	SI	SI	SI	SI	LIMPIO	SI	2.51	38.85%	15,284,334	CUMPLE
UNION TEMPORAL (ERNST & YOUNG LTDA +ERNST & YOUNG AUDIT LTDA)	si	SI	SI	SI	SI	LIMPIO	SI	2.13	54.49%	14,870,821	CUMPLE
										638,000	
										CT=(AC-PC)*100%	POE*50%
										638,000	CUMPLE

NOTA. Se efectua evaluacion con la Declaracion de Renta año 2010 de acuerdo a lo estipulado en Acta 01 de 2012 Aclaracion te terminos Punto No. 4

Elaborado por : Nury Johanna GarciaIG.

Fecha: Abril 25 DE 2012



**POSITIVA**  
COMPAÑIA DE SEGUROS



**POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS S.A**

**VERIFICACION FINANCIERA**

**INVITACION PUBLICA No. 6 de 2012**

ENTIDAD: PRICEWATERHOUSECOOPERS ASESORES  
 NIT : 860046645-9  
 DIRECCION : CALLE 100 NO. 11A -36 PISO 4  
 TELEFONO : 6340555

**COMPONENTES DE LA CALIFICACION**

DESCRIPCION	CUMPLIMIENTO
1 Estados Financieros	SI
2 Dictamen del Revisor Fiscal	LIMPIO
3 Tarjeta Profesional del Contador	SI
4 Certificado de Vigencia del Contador	SI
5 Tarjeta Profesional del Revisor Fiscal	SI
6 Certificado de Vigencia del Revisor Fiscal	SI

(*) INDICADORES FINANCIEROS	CUMPLIMIENTO
1. Liquidez	2.51
2. Endeudamiento	38.85%
3. Capital de Trabajo	15,284,334
4. POE x 50%	638,000.00

(\*) Los Indicadores Financieros cumplen a cabalidad con los requisitos estipulados

*Elaborado por : Nury Joahanna GarciaG.*

*Fecha: Abril 25 de 2012*

POSITIVA  
COMPAÑIA DE SEGUROS

**POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS S.A**

**VERIFICACION FINANCIERA**

**INVITACION PUBLICA No. 6 de 2012**

ENTIDAD: UNION TEMPORAL (ERNST & YOUNG LTDA +ERNST &  
YOUNG AUDIT LTDA)  
NIT : 860036884-1 / 86008890-5  
DIRECCION : CALLE 113 No. 7 -80 PISO 4  
TELEFONO : 4847000

**COMPONENTES DE LA CALIFICACION**

DESCRIPCION	CUMPLIMIENTO
1 Estados Financieros	SI
2 Dictamen del Revisor Fiscal	LIMPIO
3 Tarjeta Profesional del Contador	SI
4 Certificado de Vigencia del Contador	SI
5 Tarjeta Profesional del Revisor Fiscal	SI
6 Certificado de Vigencia del Revisor Fiscal	SI

(*) INDICADORES FINANCIEROS	CUMPLIMIENTO
1. Liquidez	2.51
2. Endeudamiento	38.85%
3. Capital de Trabajo	15,284,334
4. POE x 50%	638,000.00

(\*) Los Indicadores Financieros cumplen a cabalidad con los requisitos estipulados

*Elaborado por : Nury Joahanna GarciaG.*

*Fecha : Abril 25 de 2012*



**RESULTADO EVALUACIÓN TECNICA**

## RESULTADO EVALUACIÓN TECNICA

### CONSOLIDADO HABILITACIONES

INVITACIÓN PÚBLICA No. 06 DE 2012

CONSOLIDADO HABILITACIONES Y EVALUACIÓN		
"CONTRATACIÓN DE UNA CONSULTORIA ESPECIALIZADA PARA LA IMPLEMENTACION DE UN MODELO DE GESTION DE PROYECTOS A PARTIR DE LA ORGANIZACIÓN DE UNA PMO (PROJECT MANAGEMENT OFFICE) CORPORATIVA."		
CONCEPTO	UNION TEMPORAL ERNST & YOUNG LTDA- ERNST & YOUNG AUDIT LTDA POSITIVA-FSO	PRICEWATERHOUSECOOPERS ASESORES GERENCIALES LTDA.
Habilitación Jurídica	HABILITADA	*
Habilitación Financiera	HABILITADA	HABILITADA
Habilitación Técnica	*	*

(\*) CON OBSERVACIONES

(Original Firmado)

OMAR UBALDO VANEGAS HERNANDEZ  
Profesional especializado Coordinación Compras y Contratación.

El resultado anterior, fue publicado en la página Web de la Compañía y hace parte integral de la presente acta de selección. Que en virtud de la anterior habilitación los oferentes **UNION TEMPORAL ERNST & YOUNG LTDA- ERNST & YOUNG AUDIT LTDA POSITIVA-FSO-** y **PRICEWATERHOUSECOOPERS ASESORES GERENCIALES LTDA**, dentro del término establecido en los términos de referencia, allegaron la documentación pertinente conforme a las observaciones, cuyo resultado fue el siguiente:



11300

Bogotá D.C. Abril 27 de 2012

Doctora:  
**OLGA SANABRIA AMIN**  
Jefe Oficina Asesora de Planeación.  
**POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS S.A.**

**ASUNTO:** Alcance al oficio mediante el cual se evaluaron jurídicamente las propuestas presentadas a la invitación 06 de 2012 cuyo objeto es **"CONTRATACIÓN DE UNA CONSULTORIA ESPECIALIZADA PARA LA IMPLEMENTACION DE UN MODELO DE GESTION DE PROYECTOS A PARTIR DE LA ORGANIZACIÓN DE UNA PMO (PROJECT MANAGEMENT OFFICE) CORPORATIVA"**

En virtud de las observaciones realizadas a uno de los oferentes que se hicieron participes a la Invitación Pública 06 de 2012., nos permitimos emitir el resultado de la verificación jurídica así:

Se publicó en la página WEB de la Compañía el día 25 de abril de 2012, las observaciones a la verificación jurídica, requiriendo al oferente **PRICewaterhouseCOOPERS ASESORES GERENCIALES LTDA**, a subsanar la observación realizada. Mediante oficio radicado en la Coordinación de Compras y Contratación el día 26 de abril de 2012, el oferente allegó el formato de la hoja de vida de la Función Pública, debidamente diligenciado

En virtud de lo anteriormente expuesto los oferentes **UNION TEMPORAL ERNST & YOUNG LTDA- ERNST & YOUNG AUDIT LTDA POSITIVA-FSO-** y **PRICewaterhouseCOOPERS ASESORES GERENCIALES LTDA.**, están habilitados para continuar en el proceso de selección de la Invitación Pública No 06 de 2012, desde el punto de vista Jurídico.

Cordialmente



**OMAR VANEGAS HERNANDEZ**  
Evaluador



**VB SANDRA CECILIA REY TOVAR**  
Coordinadora de Compras y Contratación

En virtud del resultado de las observaciones realizadas a cada uno de los proponentes que se hicieron partícipes a la Invitación Pública No 06 de 2012 nos permitimos emitir las siguientes apreciaciones:

- 1)- Se requirió que cada proponente subsanara la documentación TÉCNICA mediante la publicación realizada en página WEB de la Compañía el día 25 de abril de 2012, "Publicación de Resultados de Habilitaciones".
- 2)- Que mediante oficio radicado en la Coordinación de Compras y Contratación el día 26 de abril de 2012 el oferente ERNST & YOUNG LTDA., allegó la información solicitada.
- 3)- Que mediante oficio radicado en la Coordinación de Compras y Contratación el día 26 de abril de 2012 el oferente PRICE WATER HOUSECOOPERS ASESORES GERENCIALES LTDA., allegó la información solicitada.
- 4) En virtud de los anteriormente expuesto, el nuevo consolidado de la habilitación técnica es el siguiente:

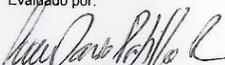
CRITERIO DE HABILITACIÓN	ERNST & YOUNG			PRICE WATERHOUSE COOPERS		
	Cumplimiento		OBSERVACIONES	Cumplimiento		OBSERVACIONES
	SI	NO		SI	NO	
<b>Propuesta Técnica</b>  Cumplimiento de las especificaciones técnicas numeral 2.4.1, entre otras:  - Especificación de manera detallada en su propuesta, las herramientas, los procesos, los métodos, los componentes, dimensiones o etapas de implementación, las prácticas y demás elementos que permitirán estandarizar la metodología al interior de POSITIVA  - Desarrollo o fortalecimiento de competencias en un equipo de profesionales de POSITIVA, representantes de las diferentes áreas funcionales (por lo menos 15 personas), mediante un entrenamiento intensivo en la metodología PMI o similar/desarrollo propio del consultor.  - La propuesta del Consultor, se enfoca en por lo menos dos etapas.  - Metodología establecida de por lo menos treinta (30) iniciativas estratégicas (proyectos/programas) identificados hoy en el marco del Plan Estratégico 2012-2014.  - Desarrollo intensivo de la metodología en 3 iniciativas estratégicas (proyectos) seleccionados por POSITIVA.	X			X		
<b>Evaluación de Experiencia Especifica de la firma (Experiencia Especifica del Proponente Numeral 2.4.2) 500 puntos.</b>  El proponente deberá anexar entre tres (3) y cinco (5) certificaciones de experiencia en contratos cuyo objeto sea igual o similar a la prestación de servicios - UNA CONSULTORÍA ESPECIALIZADA PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE UN MODELO DE GESTIÓN DE PROYECTOS, A PARTIR DE LA ORGANIZACIÓN DE UNA PMO (PROJECT MANAGEMENT OFFICE) CORPORATIVA, QUE PERMITA ADMINISTRAR EL PORTAFOLIO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DE POSITIVA S.A., ALINEADA CON LA ESTRATEGIA CORPORATIVA Y EL MODELO OPERACIONAL  El proponente presenta certificaciones en las cuales se demuestre una experiencia laboral relacionada con la implementación de una PMO en entidades de características similares a Positiva Compañía de Seguros S.A. y cuyo monto sea superior al 50% del valor de contrato y cuya ejecución sea mínima del 80%.	X			X		

*cal*

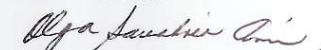
Evaluación de Experiencia Especifica del personal que participará en los trabajos (Personal del Proponente Numeral 2.4.4: 300 puntos.	Un Director/Gerente del Proyecto, con certificación PMP vigente, Especialización o Maestría en Gerencia de Proyectos (o similar), experiencia profesional mínima de cinco años en gestión de proyectos y experiencia en el liderazgo/gerencia en la implementación de por lo menos dos PMO en compañías de magnitud y tamaño similar a Positiva, en los últimos cuatro años.	X				X		
	Un Consultor Lider/Senior (o asimilable), Especialización o Maestría en Gerencia de Proyectos (o similar), experiencia profesional mínima de cinco años en gestión de proyectos y experiencia en la consultoría en la implementación de por lo menos dos PMO en compañías de magnitud y tamaño similar a Positiva, en los últimos cuatro años.	X				X		
	Dos Consultores de apoyo, con Especialización o Maestría en Gerencia de Proyectos (o similar), experiencia profesional mínima de cinco años en gestión de proyectos.	X				X		

Por lo tanto ambos proponentes están habilitados para continuar en el proceso de selección de la invitación Pública No 06 de 2012, desde el punto de vista técnico.

Evaluado por:

  
**JUAN DARÍO PORTILLA**  
 Profesional Especializado

  
**CATALINA OVIEDO**  
 Profesional Especializado

  
**OLGA SANABRIA AMÍN**  
 Jefe Oficina Asesora de Planeación

INVITACIÓN PÚBLICA No. 06 DE 2012

CONSOLIDADO RESPUESTA A LAS OBSERVACIONES DE LAS HABILITACIONES

“CONTRATACIÓN DE UNA CONSULTORIA ESPECIALIZADA PARA LA IMPLEMENTACION DE UN MODELO DE GESTION DE PROYECTOS A PARTIR DE LA ORGANIZACIÓN DE UNA PIMO (PROJECT MANAGEMENT OFFICE) CORPORATIVA.”

CONCEPTO	UNION TEMPORAL ERNST & YOUNG LTDA-ERNST & YOUNG AUDIT LTDA POSITIVA-FSO	PRICEWATERHOUSECOOPERS ASESORES GERENCIALES LTDA.
Habilitación Jurídica	HABILITADA	HABILITADA
Habilitación Financiera	HABILITADA	HABILITADA
Habilitación Técnica	HABILITADA	HABILITADA



**OMAR UBALDO VANEGAS HERNANDEZ**  
Profesional especializado en Coordinación Compras y Contratación.

Que teniendo en cuenta el resultado de las observaciones a las habilitaciones, las propuestas fueron evaluada técnica y económicamente bajo los criterios debidamente explicados en los términos de referencia, arrojando el siguiente resultado:

POSITIVA COMPANIA DE SEGUROS S.A.  
 EVALUACIÓN TÉCNICA INVITACIÓN PÚBLICA No 6 DE 2012

CRITERIO DE SELECCIÓN	Cumplimiento	ERNST & YOUNG		PRICEWATERHOUSECOOPERS		
		OBSERVACIONES	PUNTAJE OBTENIDO	Cumplimiento	OBSERVACIONES	PUNTAJE OBTENIDO
<p>El puntaje para la evaluación de la experiencia específica de la firma se establecerá de la siguiente manera:</p> <p>Cinco (5) certificaciones de Experiencia específica de la firma que cumplan con los parámetros establecidos en el Numeral 2.4.2: 500 puntos.</p> <p>Cuatro (4) certificaciones de Experiencia específica de la firma que cumplan con los parámetros establecidos en el Numeral 2.4.2: 400 puntos</p> <p>Tres (3) certificaciones de Experiencia específica de la firma que cumplan con los parámetros establecidos en el Numeral 2.4.2: 300 puntos</p>	SI	<p>Se anexan 11 certificaciones y se encuentran dentro del periodo establecido - tres de ellas empezaron en el año 2006 - tres de ellas tienen el mismo objeto contractual, variando tiempos de ejecución y valores.</p>	500	SI	<p>Se anexan 8 certificaciones y se encuentran dentro del periodo establecido, todas ejecutadas entre el 2008 y el 2011, y con un porcentaje de ejecución del 100% cada una.</p>	500
<p>Oferta con el equipo mínimo requerido (Numeral 2.4.4) y mayor dedicación del personal en el plan de trabajo, propuesta entre todas las ofertas que se reciban: 300 puntos.</p>	SI	<p>La dedicación del equipo de trabajo durante todo el proyecto: 3619 horas. El puntaje asignado por la dedicación mensual del personal es del 290 puntos.</p>	290	SI	<p>La dedicación del equipo de trabajo durante todo el proyecto: 3744 horas. El puntaje asignado por la dedicación mensual del personal es del 300 puntos.</p>	300
<p>Evaluación de Experiencia Específica del personal que participará en los trabajos</p>	SI	<p>El proponente que presente el menor precio en las ofertas habilitadas, se le otorgará el mayor puntaje, es decir, 200 puntos. Al resto de ofertas se le asignará un puntaje inversamente proporcional al mayor puntaje obtenido.</p>	198.2	SI	<p>Presenta propuesta económica por \$580.000.000</p>	200
<p>Evaluación Económica</p>	SI	<p>Presupuesto asignado 638 millones (IVA incluido)</p>	988.2	SI	<p>Presenta propuesta económica por \$574.780.000</p>	1000
		Total	988.2	Total	1000	

Evaluado por:


**JUAN DARIO PORTILLA**  
 Profesional Especializado


**CATALINA OVIEDO**  
 Profesional Especializado


**OLGA SANABRIA AMIN**  
 Jefe Oficina Asesora de Planeación

Que una vez publicado el resultado anterior no se presentó observación al mismo.

Que de acuerdo con los factores de habilitación definidos en los términos de referencia, al resultado de la calificación técnica y económica y dando cumplimiento al mandato constitucional de la primacía de los factores sustanciales sobre los formales acogido por el Manual de Contratación de la Compañía en su artículo 33 y prevalencia de los criterios objetivos de selección.

### **RESUELVE**

Seleccionar a la firma y **PRICEWATERHOUSECOOPERS ASESORES GERENCIALES LTDA**, identificada con el NIT No **860.046.645-9**, representada legalmente por la señor **JORGE MARIO AÑEZ RUIZ**, identificado con la cédula de ciudadanía No 79.247.543, expedida en Suba (Cundinamarca), dentro del proceso de invitación pública 06 de 2012 cuyo objeto es **“CONTRATACIÓN DE UNA CONSULTORIA ESPECIALIZADA PARA LA IMPLEMENTACION DE UN MODELO DE GESTION DE PROYECTOS, A PARTIR DE LA ORGANIZACIÓN DE UNA PMO (PROJECT MANAGEMENT OFFICE) CORPORATIVA, QUE PERMITA ADMINISTRAR EL PORTAFOLIO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DE POSITIVA S.A., EN ALINEACIÓN CON LA ESTRATEGIA CORPORATIVA Y EL MODELO OPERACIONAL”** por valor de **QUINIENTOS SETENTA Y CUATRO MILLONES SETECIENTOS OCHENTA MIL PESOS M/CTE (\$574.780.000.00) incluido IVA**, valor que corresponde al ofertado por el Adjudicatario en su propuesta a la invitación Publica 06 de 2012.

Dada en Bogotá D.C., a los siete (07) días del mes de mayo de 2012

**(ORIGINAL FIRMADO)**  
**GILBERTO QUINCHE TORO**  
Presidente

Elaboró: Omar Vanegas.  
Revisó: Sandra Rey

