

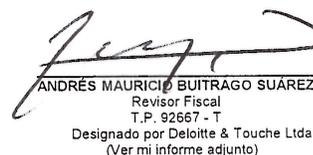
Estados de Flujos de Efectivo  
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018  
(Expresados en millones de pesos)

	2019	2018
<b>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDAD DE OPERACIÓN</b>		
Incremento recaudos	1.039.620	1.041.731
Reembolsos de reaseguradores	5.245	10.871
Intereses cobrados	10.647	8.977
Disminución de otros activos	3.961	1.551
Aumento de otras cuentas por pagar y otros pasivos	11.536	43.071
Ingresos por beneficios económicos BEPS, Rentas Vitalicias y Conmutación pensional	213.543	56.701
Otros ingresos operacionales	29.274	15.084
<b>Total Efectivo recibido</b>	<b>1.313.825</b>	<b>1.177.986</b>
Aumento siniestros	659.127	629.057
Aumento comisiones	48.516	47.295
Aumento de otros activos	29.362	14.876
Disminución de otras cuentas por pagar y otros pasivos	16.829	17.797
Egresos netos por reaseguradores cuenta corriente	19.993	18.866
Aumento seguros y otros	1.473	1.184
Aumento pago a empleados por sueldos y prestaciones sociales	75.599	71.784
Aumento otras contribuciones	384	838
Aumento contribución Superintendencia Financiera de Colombia	889	761
Aumento contribución fasecolda	738	569
Aumento retención en la fuente, reteica, reteiva, cree	32.082	39.721
Incremento costos de promoción y prevención	118.654	151.729
Contribución Fondo de Riesgos laborales	9.188	9.078
Incremento software	556	1.530
Incremento procesamiento de información	19.371	17.991
Honorarios diversos	9.170	8.416
Servicio procesamiento de información operadores e instituciones financieras	18.173	25.313
Pagos por otros gastos de operación	29.282	65.571
Liquidez traslado pensionados de Riesgos Laborales	18.635	16.471
<b>Total Efectivo Pagado</b>	<b>(1.108.020)</b>	<b>(1.138.847)</b>
<b>TOTAL EFECTIVO NETO OBTENIDO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>205.805</b>	<b>39.139</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Ventas de inversiones	885.699	551.239
Intereses, dividendos, redención y otros inversiones	406.447	414.701
<b>Total Efectivo recibido</b>	<b>1.292.146</b>	<b>965.940</b>
Adquisición y aumento de Inversiones	(1.563.670)	(1.000.140)
Adiciones propiedades y equipo y mantenidos para la venta	(1.223)	(980)
<b>Total Efectivo Pagado</b>	<b>(1.564.893)</b>	<b>(1.001.120)</b>
<b>TOTAL EFECTIVO NETO UTILIZADO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>(272.748)</b>	<b>(35.180)</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
Adquisición de acciones NUEVA EPS	(22.999)	(22.999)
Pagos arrendamientos por derecho de uso	(3.921)	-
<b>Total Efectivo usado</b>	<b>(26.920)</b>	<b>(22.999)</b>
Emisión de acciones	22.999	22.999
<b>Total Efectivo recibido</b>	<b>22.999</b>	<b>22.999</b>
<b>TOTAL EFECTIVO NETO UTILIZADO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>	<b>(3.921)</b>	<b>-</b>
(Disminución) aumento neto de efectivo y equivalentes al efectivo antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(70.864)	3.959
Efecto de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes de efectivo	166	707
Efectivo al comienzo del año	280.141	275.475
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO</b>	<b>209.443</b>	<b>280.141</b>

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

  
OLGA SANABRIA AMIN  
Representante Legal

  
ANA ELENA RIOS ECHEVERRIA  
Contadora Pública  
T.P. 48161- T

  
ANDRÉS MAURICIO BUITRAGO SUÁREZ  
Revisor Fiscal  
T.P. 92567 - T  
Designado por Deloitte & Touche Ltda.  
(Ver mi informe adjunto)